

# 西北农林科技大学 场站管理处 文件 场站服务中心

场站发〔2022〕1号

## 关于印发《场站管理处（场站服务中心）2022年工作计划》的通知

各科（室）、试验场站：

《场站管理处（场站服务中心）2022年工作计划》已经2022年2月25日场站服务中心党政联席会议审议通过，现予印发。

请各科（室）、试验场站根据《场站管理处（场站服务中心）2022年工作计划》，按照2022年工作会议精神，细化工作举措，把握时间节点，抓好推进落实，确保圆满完成全年各项目标任务。

附件：《场站管理处（场站服务中心）2022年工作计划》

场站管理处（场站服务中心）

2022年3月7日

## 场站管理处（场站服务中心）2022年工作计划

2022年场站管理处（场站服务中心）工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，按照学校“12345”发展思路，围绕“十四五”发展规划要求，紧盯“一流试验场站”建设战略目标，接续推进场站综合改革，不断强化场站“三平台两基地”功能，解放思想，凝心聚力，为学校“双一流”建设贡献力量。

### 一、弘扬伟大建党精神，为场站改革发展提供思想组织保障

1. 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平关于教育的重要论述，全面贯彻落实党的十九届六中全会精神，巩固拓展党史学习教育成果，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

2. 加强政治建设，完善场站党建工作体系，提高党建工作标准化、规范化水平，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用。

3. 加强意识形态工作，严格落实意识形态工作责任制，坚持正确政治方向，强化宣传引导，弘扬正能量，凝聚激发场站力量。

4. 坚定不移推动从严治党，持续深化巡视巡察整改，驰而不息反对“四风”，积极营造风清气正、积极向上的良好氛围。

5. 以提升管理服务效能为主题开展解放思想大讨论，持续丰富“立体式”服务体系内涵，探索全心全意为科教服务的高效路径和手段，为场站事业高质量发展统一思想、凝神聚气。

6. 加强场站文化建设，凝练场站精神，以弘扬场站文化引领场站自信，助推场站事业高质量发展。

## 二、接续推进综合改革取得新成效

7. 全面接管、监管相关学院（所）管理的场站（基地），按照“一站一策”的改革思路，沿着“先行先试”的改革路径，构建不同类型的运行机制，不断探索推动场站改革取得实效。

8. 完成渭河试验站和周至试验站资源整合。启动杨凌区内土地资源 and 教学资源整合。

9. 总结凝练眉县试验站、周至试验站“站站融合”局部成熟的经验和办法，推动解决“站中站”问题取得实质性突破。

10. 丰富完善曹新庄试验农场创新科教服务模式的内涵和方法，总结提炼相关场站局部改革成熟、成功的经验，有计划有定向进行推广普及，稳步推进综合改革由点到面逐步深入。

11. 分站制定发展规划，全面启动曹新庄试验农场、火地塘试验林场、安塞-米脂试验站、斗口试验站、眉县-周至试验站等场站创建国内一流试验场站，建立高效的体制机制和服务体系。

12. 制定“三支队伍”建设规划，扎实推进职工队伍建设，多途径引进优秀人才。积极探索实践“劳务派遣”等新的用工制度。

13. 建立健全分级分类的考核评价体系和工作检查督导机制，建立评优奖励机制，激发各场站及干部职工干事创业的动力和活力。曹新庄试验农场等条件成熟场站试点劳动分配制度改革。

## 三、切实维护国有资产安全，全力解决各类历史遗留问题

14. 强力推动斗口试验站、眉县试验站、周至试验站国有资产历史遗留问题解决，对场站中心其他场站国有资产遗留问题进

行纾解，启动解决接管、监管场站（基地）的国有资产风险问题。

15. 有序启动场站土地勘测定界相关工作，确保土地边界清晰安全。

16. 推动部分年久失管重要的种质资源实行统一管理，探索制定植物种质资源管理办法，确保种质资源国有资产安全，更好服务科教。

17. 对接管、监管场站（基地）的计划外用工进行全面排查清理，规范用工行为，消除用工风险。

#### **四、扎实有效推动“三平台两基地”建设和功能发挥**

18. 积极协调教务处及相关学院，因地制宜改善条件，有计划和指标推进实践教学项目落地场站较上年增加 15 项以上。挖掘潜力，设计包装项目，积极争取大学生“双创”团队入场进站。

19. 进一步完善《“三夏”劳动实践》课程体系，细化“三夏”劳动实践考核办法，扎实推动落地落实。启动《“三夏”劳动实践》国家级一流课程创建工作。谋划培育实践育人教学成果奖。

20. 以火地塘试验林场为依托，全力服务保障本科生生态文明教育全覆盖。

21. 充分发挥各试验场站的区位生态优势、功能定位专业特色，以曹新庄试验农场为主，积极探索新时代耕读教育劳动实践新模式。

22. 制定火地塘试验林场、曹新庄试验农场、斗口试验站、眉县试验站产教融合国家人才培养基地建设方案，并启动创建工作。

23. 精心设计中青年教师驻站实践锻炼内容和方法，各试验

场站包装形成各具特色的锻炼模块 1 个以上。全力改善工作生活条件，积极争取更多的中青年教师入场进站。加强中青年教师驻站锻炼的管理和考核，确保锻炼取得实效。

24. 主动作为，通过走学院访团队迎专家等方式吸引更多科研、推广项目入驻场站。全面做好对进站科研、推广项目的服务保障工作，试点对进站科研、推广项目资源利用效率进行监督、评价工作。

25. 加强科教副产品的管理与监督，规范处置行为，确保科研推广工作正常有序开展。

26. 扎实做好国家柿种质资源圃项目和农业农村部植物新品种保护测试杨凌分中心二期改扩建项目落地全过程服务及各项工作协调。积极推动国家农作物品种测试鉴定陕西分中心项目可行性研究报告通过评审。

27. 自筹资金启动火地塘试验林场野生动物资源普查工作，在此基础上，积极争取国家秦岭野生动物研究项目。

28. 推动汉中大河坎、聚良农场等基地建设，为相关学科建设发展提供坚强支撑。

29. 协同做大做强山地苹果试验站、小米试验示范站服务区域经济社会发展新模式，形成可推广可复制的经验。总结火地塘试验林场森林抚育的成功经验和做法，自筹资金启动包装林业科技成果奖。

30. 以“全国科普教育基地”和“陕西省大中小学劳动教育实践基地”建设为契机，有计划、有设计、有指标，多渠道、多方式开展科学普及和职业农民培训工作在质量、数量等方面实现

新突破。

### **（五）基础条件改善工作重点突破**

31. 完成火地塘试验林场 1 号学生宿舍楼家具配置及电力配套改造，推动完成火地沟实习线路数字化和高位消防蓄水池及户外公厕建设工程。

32. 高质量完成一期 5900 亩高标准农田建设任务。全力争取新的高标准农田建设项目。联合地方政府，扎实推动乾县试验站引水灌溉工程申请立项。有步骤启动节水灌溉及水肥一体化建设。

33. 促推完成安塞试验站教学功能提升工程及规划、启动畜牧教学试验基地建设工作。

34. 按期高质量完成其他场站（基地）基础条件改善提升工作。

35. 征集、梳理场站改善基本办学条件项目，高质量完成 2023-2024 年度场站改善基本办学条件专项申报工作。

36. 全力推动信息化、智慧化场站建设工作实现新突破。

### **（六）推动资料管理工作的规范化**

37. 对各试验场站 2018 年之前搜集整理归档的历史资料开展回头检查。对 2018 年至 2021 年形成的各类资料按照实践教学类、科研推广类、基本建设类、国有资产类、声像（照片）类等进行检查归档，推动档案资料信息化建设。

38. 对接管、监管场站（基地）的档案资料进行全面检查整理。

39. 抢救性搜集征集场站（基地）实物史料和文献史料。

### **（七）充分挖掘利用资源，加强场站“自主造血”**

40. 积极开展职业农民培训、科普研学、科技成果转化、农业技术服务等方面的实践，盘活资源，形式多样开展生产经营活动，多视角寻找经济增长点，扎实培育“自主造血”功能。

41. 眼睛向外，主动对接政府的农林水草、教育科技、文化旅游、文博管理等部门，多措并举争取资源和资金支持。

#### **（八）切实做好稳定安全工作**

42. 持续推进场站稳定安全、消防安全和生产安全主体责任落实，常态化开展安全预案演练，着力构建平安场站。

43. 各试验场站切实处理好与地方政府、周边邻村的关系，全面落实联防联控。

44. 扎实做好信访管理工作，落实信访工作责任制，切实维护学校稳定大局。

#### **（九）提高队伍素质，构建和谐场站**

45. 以场站中心集中组织和各试验场站自主组织相结合方式，有设计、有目标开展生产技能、文书写作、基建管理、人身安全、健康生活等各类知识技能培训、比武，着力构建学习型、知识型场站。推动职工继续教育常态化。

46. 健全民主管理，强化人文关怀，开展丰富多彩的文体活动，增进职工情感交流，提高职工凝聚力。

47. 切实做好离退休职工和内退职工服务工作。做好病困职工及家属、遗属困难人员帮扶工作。

48. 进一步加大宣传力度，发出西农场站声音，持续提升场站在校内外的影响力。录制场站宣传片。

---

抄报：

---

场站服务中心党政综合办公室

2022年3月7日印发

---