

西北农林科技大学场站管理中心文件

场站发〔2020〕10号

关于印发《场站管理中心各试验场站 2020 年工作计划》的通知

各试验场站：

按照场站管理中心 2020 年工作会议精神，现将各试验场站 2020 年工作计划予以印发，请各试验场从讲政治的高度强化责任担当，细化工作举措，狠抓推进落实，确保全年各项目标任务圆满完成。

附件：场站管理中心各试验场站 2020 年工作计划

场站管理中心

2020 年 5 月 12 日

抄报：

场站管理中心党政综合办公室

2020 年 5 月 12 日印发

曹新庄试验农场 2020 年工作计划

2020 年，曹新庄试验农场在场站管理中心党政的坚强领导下，认真贯彻落实中心党建工作计划、重点工作任务，继续深化试验农场综合改革，全力推进治理体系和治理能力建设，积极探索场站实践教学体系，全面构建“立体式”教科服务模式，强力推进资源统筹工作，大力改善基础条件，为早日实现国际有影响力的一流场站而奋力拼搏。

一、加强党的建设，全力提升党支部战斗堡垒作用，充分发挥党员先锋模范作用

1、加强直属党支部建设，坚持“三会一课”制度，坚持周三职工政治理论学习制度。把党建工作同业务工作有机结合，开展好“党员结对子”，“主题党日”等活动，为试验农场改革发展更好的凝聚精气神。

二、加强基层单位治理体系和治理能力建设，确保试验场站始终依规照章运行

2、加强过程管理，树立规则意识。上半年完成印章管理办法，考勤办法，物资（办公设备物资、农机具、消耗性生产资料）的采购使用管理办法，基建修缮工作管理办法等。

3、树立成本意识，强化“过紧日子”的理念。压缩不必要的开支，挖掘生产潜力，降低生产成本，全年节支 20%。

三、深化试验农场综合改革

4、进一步完善试验农场定位、优化机构设置、深化人事改革，根据事业发展需要定员定编，重新进行岗位聘任、建立人事劳动激励机制，按照“以岗定薪，人岗相宜，多劳多得，优绩优

酬”的原则出台奖励绩效津贴方案，最大限度的激发内在活力，为学校教学科研推广提供坚强支撑和保障。

四、积极探索实践教学体系

5、充分挖掘试验农场各类资源，主动对接部门、学院，扎实做好实践教学项目落地工作，全年包装策划落地实践教学项目不少于 20 项。

6、建立“三夏”生产实习考核体系，打造试验农场实践教学特色“金课”。

7、集智聚力，加强探索研究，初步形成新农科背景下的场站实践教学体系。

五、构建“立体式”教科服务新模式

8、在“一站式”作物全生育期管护模式不断深化的基础上，全面构建“立体式”教科服务新模式。从服务范畴的深化，服务内容的扩展、服务流程的规范、服务质量的提升、服务结果的反馈、结果反馈的应用等方面全面提升，打造全方位、多触角、深层次的“立体式”教科服务新模式。

9、高质量做好入驻教科项目的服务保障工作。确保本年度实际教科服务收入不低于 60 万元，教科人员的评价满意率不低于 95%，良好率不低于 85%。

六、强力推进资源统筹力度

10、出台试验农场资源管理办法（试行）。在前期工作的基础上 4 月份起草完成试验农场资源管理办法（试行），5 月完成相关单位、专家意见征求工作。

11、下半年完成试验农场所有基地资源的重新普查、绘制电

子资源图。

12、6月底完成试验农场2020-2021年度资源调配方案。

13、继续完善科教副产品处置细则，强化流程与内容，增加处置计划和处置预案等环节。

七、基础条件的改善与建设

14、启动曹新庄试验农场二期建设（附属设施）项目。积极沟通协调相关单位，力争本年度启动项目建设，同时对于条件成熟的转基因基地建设确保6月份启动建设。

15、高质量按期完成教育部修购专项试验农场2020年建设项目。高度重视，强化管理，建立工作专班，积极对接承建方，高质量完成各项建设工作，确保6月底完成进度50%。

16、强力推进校园基地田间改善与建设工作。对于已经完成设计及建设的工作，确保6月底完成支付工作；对于道路、灌溉设施、井盖等的破损修护确保6月份完成；对于工作间、种子库、挂藏室、农机库等的破损维修，协调国资处、财务处申报维修经费，确保本年度维修完成并支付。

17、完成曹新庄基地坟茔迁移工作。积极协调杨陵街道办、杨陵区政府、国资处等单位、部门，启动坟茔迁移工作，并确保本年度完成。

18、组织实施高标准农田建设项目。根据上级批复精神，确保本年度完成曹新庄试验农场1900亩高标准农田建设工作。

19、完成武功过境高压线迁移扫尾工作，启动杨凌过境电线迁移工作。

八、开启大学生双创工作试点

20、积极创造条件，提供经费、条件等支持，试点为大学生创新创业提供项目和平台，促进学生创新能力提升。确保小麦精量播种机、播肥机入选大学生双创项目，改造高脚喷药机、仿制播种划行器工作完成。

21、落实稳定安全、消防安全和生产安全责任制；妥善处理好地方政府、周边邻村关系及信访工作；高度重视日常生产及三夏期间师生人身、财产安全。

九、完成新天地设施农业基地体制调整

22、根据学校要求，结合农场工作实际，完成新天地设施农业基地体制调整。3 月份稳妥完成编制外人员解聘相关工作；4 月 15 日前完成资产清查工作；4 月份底完成编制内人员的接收，安置工作、5 月初完成所属土地、房屋等资源有偿使用工作，土地等资源使用费收入不低于 10 万元，田间作业服务费预收费用不低于 3 万元。

2020 年 4 月 30 日

火地塘试验林场 2020 年工作计划

2020 年，火地塘试验林场将按照学校和场站管理中心的工作部署，以新农科建设为契机，认真落实“12345”发展思路，继续实施林场科教功能提升工程，推进林场综合改革，完善管理体系，提高管理能力和服务水平，强化科教平台建设和场站文化建设，提高教学科研的承载能力和育人质量，努力建设一流试验林场，助力学校“双一流”建设。

一、强化理论学习，不断提升职工政治素养和工作技能

1. 坚持周三职工理论学习制度，单周开展政治理论学习，双周开展业务学习，全面提升职工政治素养和工作技能。

2. 加强职工技能培训，积极参加场站管理中心各种技能培训；分期派遣 4 名以上优秀职工参加国家林业局、林业学会、省林业草原局等部门组织的行业培训；组织全体职工开展 1 次行业参观学习和经验交流。

3. 以生物学综合实习临时党支部为抓手，实习期间开展党支部活动，抓好师生党员及入党积极分子学习教育，把党建工作融入教学，以生态文明理念化育人心，引导实践，使学生实习和思想教育同频共振，同步提高。

二、强化职能，推动科教服务再上新台阶

4. 积极落实立德树人根本任务，高标准完成 2020 年度生物学综合实习、专业实习、生态文明践行实习任务。

5. 加强科研项目和“双创”项目引进，主动服务科研，为进场科研人员当好助手，做好后勤保障，以服务吸引科研进场，以科研水平提升促进林场内涵发展。

6. 发挥林场地域资源优势，切实抓好实践教学“双百”项目

落实工作，拓展实践教学课程覆盖面。

7. 积极创造条件，配合学校实施中青年教师培养计划，欢迎中青年教师下站进修锻炼开展工作。

三、强化平台建设，完善场站功能，提升科教承载力

全面落实学校本科教育提升计划，高水平建设一流试验场站，围绕平台建设，重点完成五项工程。

8. 配合定位站完成气象站等设备设施迁移工程；完成场部竹林等树木移栽，为1号学生宿舍楼建设腾出场地和空间。

9. 全力配合基建处加快林场1号楼学生宿舍楼新建项目，力争建成落实本科教育强化条件建设标杆工程。

10. 做好实习前学生宿舍维修，完成部分学生宿舍线路改造、墙面粉刷、家具维修等工作。

11. 购置无人机，协助科研和学生实习，实现植物远程观测和原始森林探秘，辅助林场开展森林防火巡查。

12. 加强林场文化建设，打造场部及主要实习线路森林文化、秦岭文化氛围，完成文化建设设计方案并分步实施。

四、推进综合改革，完善林场服务体系，提升管理水平和能力

13. 以场站综合改革为契机，探索林场发展新模式，破除阻碍发展瓶颈，全面推进林场体制机制改革，建设与一流大学相适应，充满生机和活力的一流场站，重点在运行机制、人事劳动分配制度改革和标准化服务体系建设和智慧林场建设实现改革新突破，完成林场综合改革任务。

五、加强资源管护，为实践教学、科学研究提供良好生态环境

14.完成 2019 年度森林抚育项目的实施作业，做好 2020 年林业项目工程申报工作。

15.做好森林防火和病虫害防治工作，开展森林防火技能培训和防火演练，提升职工森林火灾预防和扑救技能，开展森林病虫害调查和预防培训，保护好森林资源。

16.完成火地塘试验林场森林资源二类调查、森林经营方案编制工作，为实践教学和科研提供生态状况基础数据支撑。

六、强化社会服务，提升林场综合影响力

发挥林场资源优势，强化社会服务功能，实现资源共享，提升林场社会影响力。

17.继续为北京林业大学、浙江大学、长安大学、咸阳师范等兄弟院校提供实习接待服务。

18.发挥好林业科普基地作用，主动服务国家生态文明建设，强化生态文明教育，主动策划开展科普活动，继续和学生处、博览园、宁陕县旅游局等部门协同开展全国优秀大学生夏令营活动、中小学生研学活动。

19.认真总结凝练火地塘试验林场森林抚育成功经验和做法，并积极示范推广，为大秦岭生态保护贡献智慧和力量。

20.发挥桥梁纽带作用，为地方和高校搭建合作平台、使林场在服务地方脱贫攻坚、乡村振兴战略中发挥作用，贡献力量。

2020 年 4 月 30 日

斗口试验站 2020 年工作计划

一、加强政治建设，推动党建工作向纵深发展

1. 坚持每周三组织职工政治学习，坚决完成科级干部在线学习任务，切实做好巡察整改、主题教育检视问题整改工作。认真落实意识形态工作责任，维护斗口站安全稳定。

2. 加强党组织建设，补齐总支和在职支部委员差额，培养入党积极分子 1-2 人，充分发挥党组织战斗堡垒作用，推动全面从严治党向支部延伸。

3. 以新农科建设为主题，结合斗口站治理体系和治理能力现代化建设，继续开展解放思想大讨论，为斗口站改革发展统一思想，凝聚智慧。

二、提升斗口站育人功能，构建具有“西农特色”的实践教学体系

4. 积极推进教学功能提升工程。主动出击，会同农学、植保、水建、马克思主义等学院，认真筛选落地斗口试验站的实践教学项目，打造实践教学特色“金课”，扎实做好实践教学项目落地斗口试验站的保障条件建设工作。

5. 持续挖掘、宣传、利用斗口试验站资源和潜力，采用“走出去，请进来”的方式，主动联系农学、植保、水建、马克思主义、资环、园艺等学院和任课老师，争取更多本科生、研究生来斗口试验站开展实践教学、科学研究和“双创”活动。

三、提升场站保障功能，构建“立体式”服务科研、示范推广新模式

6. 积极有序吸引更多的科研和示范推广项目入驻，使斗口站

的资源逐步得到充分合理利用。

7. 向曹新庄农场学习，努力做好“立体式”服务科研和示范推广的探索与实践，规范服务流程，严格服务质量，实行差异化服务。

8. 积极、扎实做好服务地方“三农”工作，在实施乡村振兴战略中，持续发出“西农场站”声音，探索职业农民和农技人员培训新方法，利用农学院小麦展示田，宣传、推广本校专家教授的品种和栽培技术。力争培训人员 1000 人次以上。

四、全面推动斗口试验站综合改革

9. 按照“统一谋划、分类推进、重点突破、务求实效”的改革思路，以理顺管理体制，重组斗口试验站各种资源，创新运行机制为目标，制定出台《斗口试验站综合改革方案》，全面推动斗口试验站综合改革。

五、加大斗口试验站基础设施改造力度，努力提升教学科研条件

10. 完成“引西郊水库水源灌溉试验田工程”和“土地平整培肥工程”，进一步提升和优化斗口试验站的教学科研条件。

11. 争取完成“于右任农本文化纪念馆建设”的设计和立项，早日实现斗口试验站爱国主义教育基地的提档升级。

12. 积极争取资金，尽快完成三原家属楼给排水管道更换工程，以解决离退休职工的后顾之忧。

13. 争取教师公寓楼改造列入 2021 年教育部修购项目。

六、有效解决场站国有资产安全问题

14. 按照“先难后易”的工作思路，强力推动斗口试验站出

租土地、场地、房屋的收回工作。对于恒明、姚峰、苏衍恒、刘杰成、吴伟 5 家存在安全风险的出租户直接启动司法收回程序，确保出租资产收回工作一一落地落实。

15.对苗木种植大户薛乃勤，积极督促，让其将核心区的 60 多亩地尽快腾退，争取 2021 年 10 月前将这 60 余亩土地上的所有树木全部挪走。

七、扎实做好稳定安全工作

16.持续推进斗口站稳定安全、消防安全和生产安全责任制的落实，着力构建平安场站。

17.切实处理好与地方政府、周边邻村的关系，持续做好信访管理工作，为斗口试验站建设发展创造稳定安全的内外部环境。

八、全力构建知识场站、和谐场站

18.常态化开展职工业务技能培训和技能比武竞赛，持之以恒提升职工服务教学科研的能力和水平。

19.健全民主管理，把表达和维护职工利益作为工会工作的出发点和落脚点，强化人文关怀，深入开展工会帮扶活动。

20.加强文化建设，以文化自信引领斗口试验站自信，努力建设学习型试验站。

21.积极开展形式多样，丰富多彩的文体活动，增进职工情感交流，激发职工工作热情，增强职工干事创业的凝聚力。

22.做好离退休职工和内退职工服务管理工作，召开离退休座谈会 1 次以上，创新管理方式、丰富服务内涵。

2020 年 4 月 30 日

眉县试验站 2020 年工作计划

认真贯彻落实《场站管理中心 2020 年工作计划》，以强化试验站教学功能为根本，紧紧围绕建设“一流试验场站”的战略目标，进一步解放思想，持续推进眉县试验站综合改革，加强眉县试验站治理体系和治理能力建设，全面提升眉县试验站服务教科工作的保障能力和自主发展能力，为建设一流试验场站而努力奋斗。

一、加强政治理论学习，提高职工思想政治素养

1. 常态化开展“不忘初心，牢记使命”教育，坚持周三政治理论学习，不断提升职工思想政治素养，切实做好巡察整改和主题教育检视问题整改工作，认真落实意识形态工作责任，维护眉县试验站安全稳定。

2. 加强眉县试验站党支部建设，充分发挥党支部战斗堡垒作用。

二、挖掘眉县试验站功能，做好科教服务和“三农”工作

3. 做好眉县试验站内基地环境治理工作，做好现有科研和推广项目服务工作。

4. 积极会同教务处和相关学院，对接落地眉县试验站的实践教学项目，确保实践教学取得良好效果。

5. 持续挖掘、宣传、利用眉县试验站的资源和潜力，主动出击联系相关学院和任课老师，争取更多本科生、研究生来眉县试验站开展实践教学和“双创”活动。

6. 结合场站综合改革，继续整合土地资源，积极有序吸引更多科研和推广项目入驻，为科研推广工作提供支撑。

7. 利用眉县试验站的专业技术优势，主动联系当地政府相关部门在实施乡村振兴战略中，发出“西农场站”声音。

三、探索眉县试验站改革思路和方法，理顺眉县试验站管理体制

8. 开展多种形式的交流活动，借鉴成功的模式，搞好改革工作。

9. 继续寻找切入点，解决“站中站”问题。

四、做好眉县试验站基础设施建设

10. 完成眉县试验站食堂和金家庄基础设施维修改造工程。

11. 做好新打机井后续建设和维护工作。

五、做好国有资产管理，有效解决眉县试验站国有资产安全问题

12. 解决王随兵土地租赁问题。

13. 落实柴家岭王保良，徐根雄租赁土地回收准备工作。

14. 保持国有资产完好，资产处置、出租、购置零违规，做好出租土地费用收缴工作，按时足额缴纳土地费。

15. 做好柴家岭基地种植小麦后期管理工作，完成收割销售工作。

六、扎实做好稳定安全工作

16. 做好稳定安全工作，站部消防安全与金家庄、柴家岭生产安全和防火工作。

17. 处理好与地方政府、周边邻村的关系。做好信访管理工作。

七、搞好职工技能培训工作

18. 开展职工业务技能培训,提升职工服务教学科研的能力和水平。

19. 开展职工法律、文化等知识培训工作。

八、搞好工会和离退休服务工作

20. 深入开展工会工作,办好职工之家,搞好帮扶活动。

21. 积极参加学校和场站举办的文体活动,与各单位开展形式多样的交流活动。

22. 加大宣传力度,多举措打造特色亮点,提升眉县试验站在校内外的形象和影响力。

23. 做好离退休职工和内退职工的服务管理工作。

2020年4月30日

周至试验站 2020 年工作计划

对照“建设一流大学，必须建设好一流试验场站”目标，秉承场站管理中心“以服务求发展，以贡献赢支持”的发展理念，周至试验站紧紧围绕强化基层党建，服务实践教学、科学研究、示范推广、地方经济，提升自身服务能力等方面，安排如下：

一、“不忘初心、牢记使命”主题教育活动不断推向深入

一是继续开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动、持续学习《习近平总书记关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》、《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》、十九届四中全会精神。二是严格执行每周三的政治理论学习制度，把政治理论学习作为转变职工思想观念、提高认识、增强凝聚力的有效途径。通过学习，不断提升党员的党性修养和职工的自身素质，培养职工勇于作为、敢于担当的工作作风，推动周至试验站各项工作迈上新台阶。

二、加大周至试验站与驻站项目的融合力度，凸显服务科研、实践教学功能

周至试验站现有驻站项目两个，一个是樱桃试验示范园、一个是西北农林科技大学国家柿种质资源圃改扩建项目，我们在做好水电后勤保障基础上，主动承担到科研项目果园的修剪、除草、防虫、灌溉、施肥等日常管理、科研成果安全管护工作。二是带领职工边干边学，在服务教学科研中，不断提高职工的业务技能。三是采取请进来、走出去等方式，补强自身短板，满足服务科教工作的新需求。四是发挥自站职工李平科的业务优势，探索实践

教学内容、方法新模式。

三、继续申报基础设施条件改造项目，让闲置资产在服务科研、教学中发挥作用

1. 做好项目预算，争取项目支持，复垦改良我站近 80 余亩的沙化土地、做好土地培肥方案、土地复垦经费预算、实施方案等准备工作。

2. 积极争取项目支持改造办公楼 2、3 楼、食堂基础配套设施，为教学科研人员入驻提供良好的基础保障。

3. 实施开展矮化盆栽樱桃产业化试验，培植自主造血产业。

四、其他专项工作

1. 做好 2021 年到期土地的告知和基础工作。

2. 继续做好土地回收的收尾工作。

3. 持续做好历史资料的回收整理工作。

4. 对于今年到期栽植树木的土地，一方面做好告知，一方面积极协助他们联系买主销售，为到期收回土地打好基础。

五、日常工作

1. 进一步完善各项管理制度。结合周至试验站工作实际，制定《职工食堂管理办法》、《周至试验站短途用车管理办法》、《周至试验站临时用工管理办法》、《周至试验站科教服务管理办法》、《周至试验站用电管理办法》、《周至试验站站务会议制度》，完善《周至试验站职工考勤管理办法》，细化《周至试验站安全保卫管理办法》。

2. 严格按照规章制度，加强内部管理，做到站务、财务公开透明，全年无不廉洁和违法事件发生；严格执行财务制度，控制管理

成本，财务预算完成率 100%；严格执行国资管理制度，做到全年国资完好（整）率 100%，资产处置、出租、购置零违规；保证站内外水、电、监控、网络、防火防汛等设施、设备运行正常，做好土地看护、安全保卫、巡查巡防工作；每周开展卫生大扫除一次，办公区每天打扫，保持干净卫生，管理好站内外花草树木，做到站内环境干净整洁。

3. 做好离退休人员的服务和管理工作；积极宣传学校各项政策，把党的关怀组织的温暖送到退休职工的心上，安排组织好离退休职工的体检、大病探视慰问、困难补助工作，协调邻里关系，化解矛盾把各类不稳定因素消灭在萌芽阶段，努力做到全年零上访。

4. 创造条件开展好工会工作；一是组织职工积极参加中心举办的各项集体活动，丰富职工文化生活，创造条件组织开展站内文体活动。经常与职工进行一对一谈心谈话，关心职工生活，及时帮助职工解决困难，做到干群关系融洽，邻里和睦相处。二是积极选派骨干参加中心组织的各项技能培训，结合周至试验站实际工作邀请相关专家到站开展知识讲座。

2020 年，周至试验站全体干部职工进一步解放思想，开拓创新，转变作风，埋头苦干，在干中学、在学中干，不断提升服务能力，加大融入教学科研的深度和广度，为实现建设一流场站的战略目标而努力奋斗。

2020 年 4 月 30 日

咸阳试验站 2020 年工作计划

2020 年将是极不平凡的年度。新年伊始新冠肺炎疫情，学校“治理体系和治理能力建设”“新农科建设和未来农业发展探索实践”“双一流中期评估”，贯彻学校“12345”发展思路，“过更紧日子”财务预算政策，咸阳试验站“三宗资产征迁”“职工人数锐减”等。这些都对 2020 年度工作造成重大影响，咸阳试验站必须以超常的努力，周密的筹划，充分的准备应对面临形势和任务。结合咸阳试验站实际，经 3 月 27 日站务会议研究后确定：以职工教育和革新增效统揽全局，促进作风转变，促进管理规范、促进水平提高，促进效率提高，促进业绩增长。争做“对接单位满意、服务对象满意和职工自己满意”场站。

一、咸阳试验站 2020 年工作要点

类别	内 容		主 管	承 办	辅 助	备注
加强政治建设	1	深化巡视整改,迎接校内巡查,巩固“四个意识”,提高党性原则,维护党的纪律。	邓果成	郝应昌 左 龙 惠临风	全员	
	2	制定《咸阳站党建工作方案》,促进基层党组织政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设和制度建设,强化基层党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,改进基层党务工作。	邓果成	邓果成 郝应昌	党员	
	3	制定《咸阳站文化宣传工作计划》,持续开展解放思想大讨论,凝练团队精神,巩固优良传统,塑造良好形象。	邓果成	郝应昌 左 龙	办公会 成员	
	4	关心职工,增进与退休离岗职工的日常交流,鼓励职工,争先创优,巩固主流意识主导地位,维护谋事创业大好局面。	邓果成	郝应昌	白存江 左 龙 惠临风	
提升场站育人功能	5	学习借鉴,发掘历史,积累素材和案例。探索思想品德培育、劳动兴趣培育、劳动艰辛体验的方式方法,积累相关知识和经典案例。	郝应昌	白存江	邓果成 左 龙	
	6	贴近未来发展定位,研究校教学“双百计划”,寻求切入点。注意日常积累,开始知识贮备、信息贮备、技能人才物色和管理准备工作。	郝应昌	白存江	邓果成 左 龙	
	7	研究高等教育对劳动锻炼和实习环节从业人员的资质要求,动员有潜力职工提前准备,获取从业资质。短期发掘历史传承的专业人脉资源,配合成教学院育拓展开班培训业务。	郝应昌	白存江	邓果成 左 龙 惠临风 张 晶	

	8	构建服务体系,提升服务能力和水平。积极争取教师驻站工作,力争教师驻站和学生进站实习取得突破性进展。	郝应昌	白存江	邓果成 左 龙	
提升场站保障功能	9	完成秦汉基地生产路改线和输水暗管系统完善,方便生产试验,降耗增效。争取落实秦汉基地土壤测定,争取实施土壤培肥项目,配合申报高标准农田建设项目,提升科教服务基础保障功能。	郝应昌	白存江	王党党	
	10	结合岗位调整,建立服务保障工作标准,优化服务保障机制,提高人员综合素质,完善服务保障体系。	郝应昌	邓果成	左 龙 惠临风	
	11	制定落实《站年度预算控制办法》,刺激自主造血机能,探索收入支出双预算运转可行方案,提升经费保障功能,保障持续健康发展。	郝应昌	白存江	左 龙 张 晶	
	12	结合站部和鸡场征迁进展,提前筹划,客观全面反映,在征迁过程中解决咸阳站正常运转后勤保障问题和秦汉基地科教服务后勤保障问题。	郝应昌	白存江	全员	
	13	紧贴形势,调整功能,配套体系,优化机制,完善保障,做实治理体系建设。结合职工教育,熟悉先进理念模式技术和装备,扩大见识,增长胆识,提升职工综合素质和能力。	郝应昌	邓果成 白存江 左 龙	全员	
推动综合改革	14	提请场站中心通过《咸阳试验站综合改革方案》,推动综合改革工作。	郝应昌	左 龙	邓果成 白存江	
	15	完成《咸阳试验站综合改革方案》中的年度任务目标。	郝应昌	邓果成	全员	
	16	对接区域社会需要,发出“西农”声音,拓展社会服务业务。	郝应昌	白存江	全员	
	17	配合完成秦汉基地电力设施施工管理任务。	郝应昌	白存江	左 龙 王党党	
改善基础设施	18	配合办理打井审批前置要件(土地证),条件完备后完成灌溉水报建程序。	郝就昌	白存江	左 龙	
	19	配合办理临舍审批前置要件(土地证),条件完备后完成临舍报建程序。	郝应昌	白存江	左 龙	
维护国有资产安全	20	配合落实站部和祖代鸡场征迁工作。	郝应昌	白存江	邓果成 左 龙 张 晶 韩新民	
	21	配合落实咸阳毕塬路住宅区征迁工作。	郝应昌	邓果成	左 龙 惠临风 张 晶	
	22	配合处理祖代鸡场征迁涉及遗留问题。	郝应昌	邓果成	左 龙 韩新民	
	23	修订完善《搬迁工作预案》,妥善处理善后问题,保障学校利益。	白存江	左 龙	全 员	
	24	及时客观真实反映咸阳站三宗资产征迁中可能遇到的潜在问题,为学校决策提供可靠数据支撑和意见参考。	白存江	郝应昌 邓果成 左 龙	惠临风 张 晶	
	25	及时申报征迁涉及资产的变更事宜。	白存江	张 晶	全 员	
技能场站建设	26	制定落实《咸阳站职工教育工作计划》,强化职工教育工作,提高职工政治思想、专业理论和操作技能水平,为技能场站建设开路护航。	邓果成	郝应昌 惠临风	全 员	
	27	尝试现代信息技术与管理 and 安防方面具体事务的对接,积累经验。	郝应昌	邓果成	左 龙 张 晶	
稳定安全和谐场站	28	落实现场站工会《2020年度工作计划》。	左 龙	惠临风	全 员	
	29	完善落实《咸阳站稳定安全工作方案》。	郝应昌	邓果成	全 员	
	30	申报落实《住宅区征迁配合工作方案》。	郝应昌	邓果成	左 龙	
	31	建立与社区和公安机关的协作关系,服务辖区居	郝应昌	左 龙	惠临风	

建设		民,做好治安防范工作。				
	32	重视与驻地政府和村民委员会的联络交流,营造和谐利己社会生态。	郝应昌	白存江 左 龙	全 员	
	33	坚持原则,正本清源。规范实施民主管理、政务公开。建立沟通交流渠道,开展“日常问候”工作。做实做细“诉源治理”工作。	邓果成	左 龙 惠临风	全 员	

二、人员安排

1. 表中所列人员是完成单项任务核心组合,仍需全体职工和有关人员的配合。

2. 本人员安排层次与拟调整考核办法配套,强调劳动地位,强调工作协作,着力解决以前存在的单人担责问题。

三、时间安排

1. 根据实际情况,逐月下达要点工作,小结上月工作。

2. 告诫职工不守规矩和标准,懈怠工作小结和工作记录,将会影响考核成绩。

四、应急与新增任务

1. 应急任务无条件应接,迅速反应,尽快到场。

2. 新增任务在当月或次月工作要点中反映,但不妨碍工作开展。

同志们,形势和任务要求我们必须扎实贯彻“做实做细求精”的工作理念,必须拿出硬功夫,必须提高工作效率。为了学校事业发展,为了抓住咸阳站的大好机遇,为了维护自身的良好形象,团结一致,同心同德,顽强拼搏!

2020年4月30日

米脂试验站 2020 年工作计划

紧扣学校发展大局，聚焦米脂试验站 2020 年的重点工作，着力解决资产清理及资源统筹问题，内抓管理，外树形象，不断提高试验站治理体系和治理能力建设；以务实推动校地合作山地苹果试验示范站建设为龙头，实现站站融合发展，服务科教、服务地方经济建设和生态文明建设。

一、持续开展“不忘初心、牢记使命”主题教育和“解放思想”大讨论活动

1. 以深化巡视整改、迎接校内巡察为契机，积极落实全面从严治党主体责任，积极推动党的建设。

2. 继续推进“两学一做”学习教育常态化、制度化。

3. 持续开展解放思想、大学习、大讨论活动，坚持周三职工政治理论学习制度。

4. 严格执行组织生活制度，坚持“三会一课”制度，扎实开展民主评议党员活动。

5. 持续加强党风廉政教育，推动廉政文化建设，积极营造风清气正的良好风气。

二、加快推动试验站综合改革和试验站治理体系、治理能力建设

1. 制定出台人员岗位职责，明确岗位任务。

2. 结合试验站实际情况，修订新订主要制度及实施细则。

3. 规范工作流程，做到相互制约、相互监督，公开透明。

4.充分发挥工会作用,广泛听取职工对试验站发展的意见和建议,认真落实站务信息公开制度。

三、为驻站科研项目做好“立体式”服务,落实山地苹果试验站相关工作,探索“站站融合”模式

1.为远志山基地水保所节水研究课题组做好后勤保障工作。

2.为远志山基地动科学院桑资源圃课题组做好田间管理工作。

3.为远志山基地机电学院山地轨道课题组做好后期安装及验收工作。

4.务实推动西北农林科技大学榆林市山地苹果试验示范站全面落地试验站,积极探索“站站融合”发展新模式。

四、着力解决资产清理及资源统筹问题

1.解决两个驻站课题组遗留的房间与资产问题,完成米脂试验站与课题组资产的交接,实现资产所有权与管理权的统一。

2.摸底调研试验站周转房以往的出租和占用情况,依据学校政策进行调整,为试验站基础设施改造升级项目做好前期准备。

3.对远志山基地一宗0.8亩对外出租土地,以具有法律效力的书面文书通知承租方,正式启动收回程序。

五、专项工作

1.争取完成米脂试验站实验楼改造工程。

2.远志山基地砖厂旁山体滑坡坡面补栽补种,固土绿化。

3.远志山基地窑洞房间清查清理,修缮利用。

六、抓实抓细日常工作

1、做好站内外水电、防火防汛等设施运行正常,做好土地看

护、安全保卫、巡查巡防工作。

2、做好离退休与内退职工的服务与管理工作。安排组织好离退休职工的体检、大病探视慰问、困难补助工作；协调邻里关系，化解矛盾，把各类不稳定因素消灭在萌芽阶段，努力做到全年零上访。

3、积极开展工会工作。一是组织职工积极参加中心举办的各项集体活动，丰富职工文化生活，创造条件组织开展站内文体活动。二是积极选派骨干参加中心组织的各项技能培训。

2020年4月30日

周至二曲试验站 2020 年工作计划

一、加强政治理论学习，提高职工政治素养

1. 深入学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，“不忘初心，牢记使命”主题教育常态化，不断提升党建工作水平，夯实工作责任，维护场站安全稳定。

2. 加强基层党组织建设，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，推动全面从严治党向基层延伸。

3. 结合场站治理体系和治理能力建设，继续开展解放思想大讨论，转变观念，提高认识，为场站改革发展统一思想，凝聚智慧。建立与学校“双一流”建设相适应的服务队伍，为服务保障教学、科研做好支撑，将周至二曲试验站建成区域特色教学科研基地平台。

二、加强职工技能培训，提高科教服务水平

4. 服务科教能力提升。结合进站项目，以做好科教人员的有力助手为目的，组织业务技能培训，使职工当好科教师生的助手，让科教人员在站工作舒心、放心。

5. 支撑保障能力提高。继续做好水、电等后勤服务、职工的技能培训，确保后勤服务正常、有序。

三、加强基础设施改造，改善工作服务环境

6. 力争解决职工饮用水不达标问题 ,接通自来水 ,安装水表。

7. 争取学校资金 ,硬化站前及桑园道路 ,改变单位面貌 ,解决职工出行难问题。

8. 复垦土地 10 亩、清理死角杂树、栽植花草、绿化苗木 ,种植玉米等作物 30 亩。

四、深度融合 , 加强桑树示范园管理

9. 加强安全防范工作 ,增强科教安全意识 ;确保科研成果安全。充分发挥蚕桑新品种试验示范作用 ,大力推广新品种在农业生产中的应用、示范 ,提高农民养蚕种植经济效益 ,为区域经济的发展发挥应有的作用。

10. 承担蚕桑所 35 亩桑园的常规管理工作。

五、做好离退休职工和内退职工服务管理工作

11. 创新管理方式、丰富服务内涵。建立离退休职工微信群 ,及时传达国家和学校相关政策 ,了解离退休职工思想状况和生活状况 ,相互交流生活经验 ,让他们感受到学校的温暖。

12. 专人负责、定期电话联系、及时探望病人、定期召开座谈会。

13. 加大对重点困难户跟踪服务力度 ,主动了解国家相关政策 ,协调民政部门、社区 ,力所能及的为困难职工解决实际困难。

六、准确定位 , 探索发展新模式

14. 结合蚕桑丝绸研究所 60 多年来科研成果 ,将周至二曲试验站建成集蚕桑科学研究、蚕桑种质资源保护展示、蚕桑科普教

育、丝绸文化传播和文化旅游示范基地。

15.蚕桑示范园南段 30 亩土地利用：计划建设果桑采摘园 20 亩，茶采用桑园 10 亩。

16.温室大棚果桑采摘园建设。将现有的 600 平米温室进行修复，建成温室果桑示范园，用于冬季采摘（建议 2020 年冬季实施）。

17.蚕桑科普与文化展示中心建设。将现有空置的原种繁育楼进行适当改造，一楼做养蚕科普教育、手工体验；二楼进行蚕桑丝绸文化展示。

2020 年继续开展思想解放大讨论，准确定位，探索发展新模式，提升科教服务保障能力，为“一流试验场站”建设作出应有的贡献。

2020 年 4 月 30 日

乾县站 2020 年工作计划

2020 年,乾县试验站将进一步解放思想,努力在建设“节约型”“服务型”“花园式”科教基地等方面积极开展工作。

一、常规工作任务

1.加强全站生产、生活的管理及各项综合管理和服务工作,确保站内的稳定和进站项目的顺利实施。

2.处理好与周边村镇和农户的关系,确保国有资产不受损失。

二、重要工作任务

(一)科教服务

截止目前,累计进站科研项 7 项:1.胡银岗教授旱区小麦区域对比;2.李世清研究员旱区玉米试验;3.徐爱遐研究员旱区油菜试验研究;4.谢惠民教授旱区小麦区域对比;5.冯百利教授小杂粮基地;6.李世清研究员香港大学合作大豆项目;7.水保所定位站建设项目。

重点从三方面寻求突破:1.驻站科教人员吃、住、项目实施等各项服务保障工作分别落实到人;2.制定、出台科研服务管理办法;3.细化服务措施。

(二)加强与地方政府合作

加大与地方政府合作力度,力争实现合作项目零的突破。力争农学院张睿研究员“旱作农业试验站”部分项目落户乾县试验站。

(三)实现实践教学项目顺利入驻乾县试验站

配合所涉及学院完成 6 个服务实践教学项目入驻乾县试验站。

序号	学院	项目名称	面向专业	项目负责人
1	水建	水循环与径流形成实验	水文与水资源工程,农业水利工程, 水利水电工程, 能源与动力工程	王双银副教授
2		地质、土木工程认识实习, 土力学课程实践教学	土木工程	胡海军讲师
3		农业建筑结构的抗震性能研究	土木工程	丁艳琼讲师
4		水利类专业河流动力学与泥沙运动学基础综合实践教学平台建设	水利水电工程, 农业水利工程, 水文与水资源工程,	张宽地副教授
5		作物蒸发蒸腾量观测与实验研究	农业水利工程	李志军高级实验师
6		数字测量综合实习	水利水电工程, 农业水利工程, 水文与水资源工程, 土木工程	张鑫教授

(四)服务驻站“实践锻炼岗位”教师。

(五)破解退耕还林土地利用问题

力争水保所专家、长安大学李佩成院士到乾县站调研;提出退耕还林土地利用方案或设想;力争在退耕还林土地上安排 1-2 个科研项目。

(六)提高土地利用效率、建设标准试验田

力争校国资处支持 3 万元, 建设标准试验田

1. 维修 100 亩土地的田埂、田坎坡面,设计标准为:田埂底宽 50-60 cm, 顶宽 30-40 cm。

2. 平整土地 30-50 亩。

(七)环境整治

通过栽枣树、核桃树，栽花、种草，美化环境。

(八)完成西农精神展馆筹建工作

(九) 改善学生实习及生活条件

1. 枣子渠基地科研、生活用水管道自来水安装。

水管道自来水安装设计：长度 800m 工程概算：4 万元。

2. 枣子渠基地电网改造

改造枣子渠基地院落三相电网，解决基地动力与照明问题，工程概算：4 万元。

3. 改造浴室，食堂，厕所(含在枣子局修建 1-2 个小型旱厕所)，工程概算：3 万元。

4. 购置会议室（兼学生学习室）和 5 个间宿舍桌椅等包括 1 个会议桌、10 张单人床、10 把椅子、5 张桌子及窗帘等设施，经费预算 3.5 万元。

5. 粉刷 7 间办公室。

6. 改造上下水系统。

7、生产道路路面硬化

乾县试验站生产道路修建设计：长度 800m，厚 15 cm，C25 水泥路面宽 3m，路基为原有土路，工程概算：25 万元。

(十)狠抓“增收节支”工作

2020 年，乾县站在不折不扣执行学校、中心制度的基础上，出台相关制度、规定。同时积极主动采取措施，拓展收入渠道，做好“增收节支”工作。

2020 年 4 月 30 日